

Autor: Dipl. Wirtsch.-Ing. Daniel Leipold  
Dr.R.Zwicker TOP Consult GmbH, Nürnberg

# Vom handwerklichen zum industriellen Werkzeugbau mit nur einem Mouse-Klick

## Organisationsentwicklung neu erfunden

In jeglicher Organisationsentwicklung finden sich immer die Komponenten des betrachteten Prozesses, der involvierten Mitarbeiter und der eingesetzten Hilfsmittel. Nach wie vor sehen wir den Faktor Mensch als zentralen Treiber der Effizienz in den Abläufen und damit schlussendlich der Wirtschaftlichkeit in den Unternehmen. Prozesse und Hilfsmittel sind meist schnell definiert, bzw. implementiert. Die Anwendung von Methoden ist vergleichsweise einfach umzusetzen. Eine nachhaltige Verbesserung beginnt aber erst mit einer starken Einbindung der Mitarbeiter in die organisatorischen Prozesse, ein-

hergehend mit einer Übernahme der Verantwortung für eben diese. Wird beispielsweise die Verantwortung für Bauteiltermine weg von einer zentralen AV hin zu den Mitarbeitern verlagert, sieht man in den meisten Fällen eine hohe Akzeptanz der neuen Herausforderung. Im weiteren Verlauf steigt der „Sportsgeist“ seinen Bereich soweit zu optimieren, dass Bauteiltermine so gut als möglich gewährleistet werden können. Wie sieht aber dazu nun die Realität aus? Vielfach sind Verantwortlichkeiten weit entkoppelt und nicht an den Ort der Wertschöpfung verlagert. Hilfsmittel sind häufig schlecht implementiert

oder können schlicht den Anforderungen im Werkzeug- und Formenbau nicht gerecht werden. Eine weitere Tendenz ist die unter dem Schlagwort Industrie 4.0 betriebenen Bemühungen zur Datendurchgängigkeit – wieviele interne Werkzeugbauten „leiden“ und mühen sich namhafte ERP Systeme der Serienfertigung dem Werkzeugbau überzustülpen? Teils werden horrenden Aufwendungen an Mitarbeiterstunden und Euros in die geforderte Datendurchgängigkeit investiert. Das eigentlich Essenzielle, die Datenqualität kann man in vielen Fällen nur mit „Bescheiden“ betiteln. Eine Aussage aufgrund der Datenbasis abzuleiten ist damit schwierig. Die TOP Consult Interpretation von Industrie 4.0 lautet daher immer: Datenqualität und Datenverfügbarkeit (Zugriff/Erstellung durch alle notwendigen Personen in der Verantwortung) vor Datendurchgängigkeit. Nicht umsonst gibt es heutzutage unzählige Apps, welche genau eine oder wenige Aufgaben gut erledigen und zugleich simpel in der Anwendung sind. Was wäre nun, wenn man all diese Aspekte im Idealzustand zusammenführt?



Bild:  
ID 4.0

Man erhält:

- Organisationsentwicklung
  - Vollständige Einbindung der Mitarbeiter in die Organisationsentwicklung
  - Speziell auf den Werkzeugbau angepasste Prozesse, d.h. das Rad muss nicht neu erfunden werden
  - Einfachstes Hilfsmittel in der Anwendung zur Unterstützung der Prozesse
- Industrie 4.0
  - Beste Datenqualität, welche durch einfache, extrem anpassungsfähige Strukturen immer gewährleistet ist
  - Die Daten sind jederzeit überall verfügbar, jeder Mitarbeiter ist stets in die aktuellen Abläufe integriert
  - Die Notwendigkeit zur Dateneingabe ist auf

ein Minimum reduziert – nichts schlimmer als eine Maske mit zahllosen Pflichtfeldern

TOP Consult hat diese Zutaten genommen und mit der Erfahrung aus über 20 Jahren Umsetzungsberatung im Werkzeug- und Formenbau angereichert. Daraus entstanden ist eine Plattform für den Werkzeug- und Formenbau, welche in der Lage ist, die Unternehmen in ihrer Entwicklungsgeschwindigkeit und Ihrer Zielsetzung von A-Z zu begleiten. Jeder integrierte Baustein der revolutionären Plattform hat sich schon mehrfach in Praxis bewähren müssen.

Der Einstiegspunkt ist die Effizienz in der Fertigung. Genau wie in den meisten Umsetzungsberatungen beginnt hier die Organisationsentwicklung, da hier die Potentiale

schneller als in anderen Bereichen zu heben sind.

Zusammengefasst geht es in diesem ersten Schritt dann also nicht nur um die Planung und Steuerung, sondern vielmehr um zentrale Aspekte wie AV Prozess, Fertigungsinformationen, Kanban-Prozesse, Materialfluss und Bauteilstatus, Baugruppenmontage etc. – das alles in einer Umgebung, welche sofort zur Verfügung steht, ohne Installation, ohne Workshops oder Schulungen.

Mehr als Software, mehr als ERP System, schneller als jede herkömmliche Umsetzungsberatung: pernix.eu – vom handwerklichen zum industriellen Werkzeug- und Formenbau mit nur einem Mouse-Klick.

(Werkbild:  
Dr.R.Zwicker TOP Consult GmbH,  
Nürnberg)

**www.pernix.eu**

**www.pernix.eu**